

能源科学与工程学院领导班子整改落实方案

(2014年9月15日)

根据学校教育实践活动领导小组的统一部署，能源学院领导班子9月15日上午召开教育实践活动情况分析会议，对暑假前制定的整改方案进行再研究、再分析，重点围绕“四风”突出问题的查找、整改和解决问题上进一步下功夫。根据实际情况，现修订领导班子整改落实方案如下：

一、近期整改事项

1、工作作风浮躁，重布置、轻检查落实。

(1) 措施一：开展“讲修养、强作风、提效率”为主题的机关作风建设，规范办事程序、改善服务态度、严肃工作纪律、接受师生评议。

(2) 措施二：强化目标责任，制定工作执行情况反馈制度。学期初科学制定工作计划，工作措施、目标任务及完成时间，调整充实党政办公室的工作职责，设专人负责学院重点工作的督促、检查，定期公布学院重点工作完成情况。

责任人：杨可臣

完成时限：2014年9月30日

2、民主决策需完善。

(1) 措施一：贯彻民主集中制原则，完善班子议事和决策机制。认真执行《学院工作规程》，进一步明确党政联席会议议

事和决策的内容、程序及监督落实措施，对重要工作部署、重大项目安排、大额资金使用以及人才引进等重大问题，坚持集体研究决定。

(2) 措施二：建立了重大决策问询制。凡是涉及学院长远的方向性、全局性、根本性的问题以及与群众切身利益相关的敏感问题，在决策前领导班子都广泛征求意见，经归纳整理后吸收到预定方案中，决策时邀请有关专家、系室负责人等发表意见、反复论证，决策后将结果向师生通报，抓好落实。

(3) 措施三：抓好基层党支部建设。班子成员要深入联系支部参加组织生活会，保证学习时间、保证学习效果。

责任人：魏平儒

完成时间：2014年9月30日

3、调查研究不深入、不细致，联系师生不深入。

(1) 措施一：制定调研工作制度，领导干部要带头做好调研计划，明确调研工作的目标、途径、范围、程序要求。严格执行院领导班子成员每年下基层调研不少于一次的要求，坚持每年确定1~2个选题，形成1~2篇调研报告。

(2) 措施二：畅通领导干部与师生联系渠道，联系师生制度化。采用多种方式倾听群众呼声，定期到系、教研室给老师们座谈，开通留言信箱，参与联系系部的组织生活会，个别谈心等，广泛关注教职工的工作、生活和思想动态。

责任人：魏平儒

完成时间：2014年9月30日

4、学生活动品牌少，缺乏特色。以专业为基础面向全校的知识技能大赛少。

(1) 措施一：深入学生调查研究，收集学生意见建议，研究制定年度特色工作和品牌活动创建方案。

(2) 措施二：制定结合各专业特点的知识、技能竞赛方案。

责任人：杨可臣

完成时限：2014年9月30日

5、存在浪费现象，节约意识有待提高。

(1) 措施一：严格执行河南理工大学公务接待规定，按标准提供住宿、交通服务；控制会议规模，不安排与会议内容无关的考察参观活动。

(2) 措施二：落实无纸化办公，减少纸质文件数量，实行电子政务。制定水电管理办法，推广节水、节电等习惯。

责任人：杨可臣

完成时限：2014年9月30日

二、中期整改事项

1、学院二次分配方案存在重复奖励和本科教学重视不够的问题。

(1) 措施一：召开各类教师代表座谈会，广泛征求老师们的意见。

(2) 措施二：重新修订学院二次分配方案，解决个别重复奖励和奖励不均衡问题，加大向教学一线倾斜。

(3) 措施三：召开教代会，审议二次分配方案（修订稿）。

责任人：郭文兵

完成时间：2014年10月31日

2、实验室与教研室管理模式需进一步捋顺，实验设备收费管理需规范，实验设备利用率需进一步提高。

(1) 措施一：全院范围选聘实验室主任，制定实验室专职和兼职人员的岗位职责及待遇。

(2) 措施二：讨论修改实验设备收费标准，制定合理的实验设备收费管理制度，提高实验设备利用率。

(3) 措施三：加强实验室文化建设，规范实验室管理制度。

责任人：杨玉中

完成时间：2014年10月31日

3、理论学习重形式、轻内容、轻效果。

(1) 措施一：强化党委中心组学习。科学制定党委中心组学习计划，保证学习时间和学习效果，加强督导，要求每学期党委中心组成员写学习心得1篇。

(2) 措施二：加强班子成员及党员干部世界观、人生观、价值观教育，开拓办学视野，提高办学水平和能力。每学期举办国际国内政治经济形势或国家重要方针政策讲座1-2次。

(3) 措施三：理论联系实际，结合学校的重大战略部署，教职工利益密切相关的政策，开展讨论、调研，充分运用集体的智慧服务学院发展。每学期开展专题讨论会 1-2 次。

责任人：魏平儒

完成时限：2014 年 12 月 30 日

4、重外延，轻内涵。

(1) 措施一：召开学院教学科研骨干工作会议，提出科研平台建设意见和建议，加强科研平台建设。

(2) 措施二：定期开展学术交流，共享科研成果，整合力量，将科研做大做强。

(3) 措施三：制定人才培养扶持办法，以学科带头人和中青年骨干教师队伍建设为重点，提高教师队伍整体素质。

责任人：勾攀峰

完成时间：2014 年 12 月 30 日

5、需进一步加强教风建设。

(1) 措施一：赴国内部分高校调研，了解同类专业高校的管理经验；

(2) 措施二：大力推进教学方法和教学手段的改革，提高课堂教学质量和效率，激发学生学习的兴趣和热情；

(3) 措施三：加大教学检查和督导的力度，严格听课制度等。

责任人：杨玉中

完成时间：2014年12月31日

6、需进一步加强学风建设。

(1) 措施一：加强对大学生人生观教育和思想政治教育，引导学生树立科学的理想信念和积极进取的人生态度，加强办学理念教育，育人目标教育，端正学生学习态度，培养自强自信、拼搏成才的精神，增强学习自信心和动力。

(2) 措施二：严格学生课堂管理、加强考试管理、班级管理等等，规范学生行为，夯实学风建设基础。健全评优制度，完善学风建设激励机制。

责任人：杨可臣

完成时限：2014年12月31日

7、学院领导干部办公用房面积调整。

(1) 措施一：制定领导干部办公用房调整方案，经学院党政联席会议审核。

(2) 措施二：按照通过后的调整方案组织实施。

责任人：魏平儒

完成时限：2014年12月31日

三、远期整改事项

1、要进一步结合专业人才培养的特点，优化课程设置，注重学生实践能力的培养。

(1) 措施一：组织各专业的教师外出调研，邀请现场有经验人员对培养方案进行审核。

(2) 措施二：对各专业对培养方案进一步研讨，优化课程设置，在2015年培养方案修订时进行正式修订。

责任人：杨玉中

完成时限：2015年6月30日

2、科研团队管理松散。

(1) 措施一：召开教授座谈会，征集科研团队建设方面的意见和建议。

(2) 措施二：外出调研，了解兄弟院校科研团队建设方面相关的政策和措施。

责任人：郭文兵

完成时限：2015年6月30日